

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

vanke

CHINA VANKE CO., LTD.*

萬科企業股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2202)

關於H股股東參加 2025年第一次臨時股東會的提示性公告

茲提述萬科企業股份有限公司(「本公司」)日期為2025年11月4日之2025年第一次臨時股東會(「臨時股東會」)通告、通函、適用於股東會的代表委任表格(以上文件統稱「臨時股東會系列公告」)。除另有定義者外，本公告所用詞彙與大會系列公告所定義者具相同涵義。

本公司謹此將H股股東或代理人出席臨時股東會的建議提示如下：

H股股東參加臨時股東會

為向H股股東或股東代理人提供更好的會務服務，本公司建議擬親自出席臨時股東會的H股股東或股東代理人在臨時股東會召開前至少24小時聯繫本公司(具體聯繫方法請見下文)登記聯繫方式等信息。

H股股東亦可通過填寫並提交臨時股東會代表委任表格，委任大會主席或其他人士出任其代表出席臨時股東會，並按該等代表委任表格的指示行使表決權。唯臨時股東會代表委任表格須盡快並在任何情況下不遲於臨時股東會或其任何續會指定舉行時間24小時前交回本公司H股股份過戶登記處。

上述建議概不影響H股股東或股東代理人親自出席臨時股東會及行使表決權之權利。

聯繫方式

股東如就出席臨時股東會有任何疑問，可以在2025年11月19日前通過以下方式聯繫諮詢：

電話：+86 (755) 2560 6666轉董事會辦公室
傳真：+86 (755) 2553 1696(傳真請註明：轉董事會辦公室)
郵箱：IR@vanke.com

萬科企業股份有限公司
董事會

中國，深圳，2025年11月12日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事郁亮先生及王蘊女士；非執行董事黃力平先生、胡國斌先生、及雷江松先生；以及獨立非執行董事廖子彬先生、林明彥先生、沈向洋博士及張懿宸先生。

* 僅供識別